

KANBAN

Durée

2 jours

Référence Formation

5M-AG-1K

Objectifs

Comprendre les principes fondamentaux du Kanban
Expérimenter les mécaniques des limites
Être capable d'initier la transition vers le Kanban
Savoir concevoir des systèmes avancés
Avoir des pistes d'amélioration des processus
Connaître les pratiques avancées de juste à temps, de gestion de risques

Participants

Managers, directeur de projet, chef de projet, scrum Master

Pré-requis

Managers, directeurs de Projet, chefs de Projet, scrum Master

Moyens pédagogiques

Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation équipée d'un vidéo projecteur, tableau blanc et paperboard ainsi qu'un ordinateur par participant pour les formations informatiques.
Positionnement préalable oral ou écrit sous forme de tests d'évaluation, feuille de présence signée en demi-journée, évaluation des acquis tout au long de la formation.
En fin de stage : QCM, exercices pratiques ou mises en situation professionnelle, questionnaire de satisfaction, attestation de stage, support de cours remis à chaque participant.
Formateur expert dans son domaine d'intervention
Apports théoriques et exercices pratiques du formateur
Utilisation de cas concrets issus de l'expérience professionnelle des participants
Réflexion de groupe et travail d'échanges avec les participants
Pour les formations à distance : Classe virtuelle organisée principalement avec l'outil ZOOM.
Assistance technique et pédagogique : envoi des coordonnées du formateur par mail avant le début de la formation pour accompagner le bénéficiaire dans le déroulement de son parcours à distance.

PROGRAMME

- Introduction au Kanban

Objectifs et contexte
Définition, fondations et pratiques
Développement en flux tiré
Démarche d'implémentation PDSA

- Concevoir un système Kanban

Caractéristiques d'un système
Nature de la demande, éléments et flux de travail
Définir les règles du système
Visualisation des cartes et tableaux Kanban

CAP ÉLAN FORMATION

www.capelanformation.fr - Tél : 04.86.01.20.50
Mail : contact@capelanformation.fr
Organisme enregistré sous le N° 76 34 0908834
[version 2023]

Définir les limites Kanban pour un système en flux tiré
Définir les cadences des réunions d'injection, de triage et de livraison
Le Juste à temps

- Kanban en action

Atelier de mise en situation d'un système Kanban
La réunion quotidienne
Gérer les mouvements d'un élément
Gérer les anomalies et les blocages
Piloter le flux de travail
Cartes de contrôles
Débit et diagramme de flux cumulé

- Etudier le système Kanban

Système globalement saturé
Savoir ajuster l'utilisation de la capacité du système
Système localement saturé
Savoir identifier et travailler avec des goulets d'étranglement
Variabilité du système
Savoir identifier et travailler avec les limites naturelles du système
Optimisation du système
La chasse au gaspillage pour diminuer les limites
Analyse des éléments de pilotage

- Améliorer le système Kanban

Les modèles de conception émergents
Savoir utiliser les classes de services
Concevoir un tableau à deux niveaux
Passer à un système Kanban en couloirs
Les modèles de collaboration émergents
Définir la performance du système
Établir un engagement de service
Définir la cible d'amélioration de performance
Ajuster le système, les règles et le processus

- Étendre le Kanban

Scalabilité du Kanban

- L'Obeya Kanban